ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Важно завершить в 2022 году!!!

1.

Максимальная отработка рисков!!!

Результаты

Показатели

Кассовое исполнение

Отработка спорных вопросов с руководителями федеральных проектов

Заключение доп. соглашений с федеральным центром на возврат экономии

2.

Важно!!! По проектам с образовавшейся экономией необходимо внести изменения в СБР (сводную бюджетную роспись) в паспортах проектов в ГИИС «Электронный бюджет»

Уровень достижения национальных проектов в регионе

Национальный проект	Уровень достижения на 01.10.2022	Место	Уровень достижения на 01.12.2022	Место
Культура	100	1	100	1
Цировая экономика	100	1	85	72
Образование	97,64	30	97,16	15
Жильё и городская среда	92,3	25	90,1	46
Экология	97,71	29	99,41	12
МСП	99,58	47	99,64	24
Туризм	100	1	100	1
Производительнось труда	100	1	94,17	58
Здравоохранение	88,91	58	85,79	74
Демография	96,67	41	98,35	23
БКД	93,12	55	92,81	44
Международная кооперация и экспорт	100	1	100	1
Ульяновская область	**97,16**	**10**	**95,2**	**17**

Допланирование на 2023 год

План мероприятий по актуализации параметров паспортов национальных проектов

1. *Заключение нефинансовых соглашений (доп. соглашений) о реализации региональных проектов – до 15.12.2022*

2. *Заключение финансовых соглашений (доп. соглашений) о предоставлении межбюджетных трансфертов – до 23.12.2022*



3. *Допланирование региональных проектов на 2023 год – утверждение запросов на изменение региональных проектов с учётом заключенных соглашений – до 01.02.2023*

РИСКИ (в разрезе показателей и результатов)

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

66 рисков

29 показателей

37 результатов

29 региональных проектов

По итогам 9 мес.

ЗА 11 МЕСЯЦЕВ

РИСКИ СНЯТЫ

По 5 РЕЗУЛЬТАТАМ в ОБРАЗОВАНИИ

По 3 ПОКАЗАТЕЛЯМ и 1 РЕЗУЛЬТАТУ в МСП

По 3 РЕЗУЛЬТАТАМ в ДЕМОГРАФИИ

По 2 ПОКАЗАТЕЛЯМ в ЗДРАВООХРАНЕНИИ

По 1 ПОКАЗАТЕЛЮ в ЭКОЛОГИИ

АНАЛИЗ РИСКОВ (в разрезе мероприятий)

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

1978 Внутренние

Поддаются влиянию:

1. Планирование проекта (1440)
2. Условия в окружении исполнительного органа (468)
3. Регламентирование правового поля (70)

789 Внешние

Не поддаются влиянию:

1. Узкие места, связанные с планированием на федеральном уровне (536)
3. Форс-мажор (217)
2. Управление изменениями (36)

264 Смешанные

Поддаются влиянию с учетом особенностей:

1. Узкие места, связанные с финансированием (150)
2. Риск ввода в эксплуатацию ОКС (74)
3. Внешние ресурсы (40)

ОПИСАНИЕ РИСКОВ

Планирование проекта *(1440 упоминаний, внутренний)*

- системные проблемы в отрасли (низкая з/п мед. работников, высокая загруженность кадров, увольнение мед работников)
- если два и более риска одновременно
- низкое качество планирования мероприятий, квалификация и количество сотрудников при работе с проектом
- отсутствие работы с изменениями в проекте
- затягивание сроков исполнения мероприятий
- низкая адаптивность к новым вводным регионального уровня в проекте
- умышленное и неумышленное затягивание сроков реализации мероприятий
- отсутствие активных действий участников проектов при реализации проектов

ОПИСАНИЕ РИСКОВ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

узкие места, связанные с планированием проекта на федеральном уровне

(536 упоминаний, внешний)

- недостаточная регламентация мероприятий на федеральном уровне
- длительная процедура согласования документов федеральным центром

Примеры:

1) федеральным центром не утверждена схема обращения с ТКО, необходима для реализации результата на региональном уровне
2) сроки открытия центров "Точка роста" и фотоотчет открытых центров установлены Минпросветом РФ, эти сроки не коррелируют, не позволяет своевременно выполнить без нарушения сроков одного из мероприятий

ОПИСАНИЕ РИСКОВ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

условия в окружении исполнительного органа *(468 упоминаний, внутренний)*

- внешняя организация работы, усложняющая реализацию проекта
- избыток административных процедур при исполнении мероприятия
- затянутые исполнительным органом конкурсные процедуры (Например: разделение на этапы)

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ТЕНДЕНЦИИ:

1. Безрисковые проекты – недостаточная декомпозиция мероприятий
2. Чем слабее процесс управления изменениями, тем больше и многообразнее рисков
3. Появление риска более одного раза подряд – сигнал о сбое в работе отрасли
4. 1 внешний риск генерирует 1 и более внутренних рисков
5. Риски в течение года трансформируются

ВЫВОДЫ:

1. Работа с рисками не осуществляется (либо осуществляется редко и слабо выражено)
2. Необходим новый подход к работе с рисками в 2023 году

ПРЕДЛОЖЕНИЯ:

детально декомпозировать мероприятия при допланировании

внешнее управление для повторно сформированных рисков

Количество забрендированных объектов



